



«Научно-  
производственное  
объединение

АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО

«Московский радиотехнический завод»



(АО «НПО «МРТЗ»)

• Верейская ул., 29, Москва, 121357 • Тел. (499) 557-01-57, факс (495) 274-03-74 • E-mail: info@mrtz.ru  
• <http://www.mrtz.ru>

Лд. 06.18 № ЛД-10/10

На № \_\_\_\_\_

Генеральному директору  
ООО «Раздолье-Консалт»

Грибкову Е.А.

**Отзыв о внедрении подсистем «Бюджетирования» и Казначейства» в единой информационной системе на программном продукте «1С: ERP Управление предприятием 2» в АО «НПО «МРТЗ»**

Акционерное общество «Научно-производственное объединение «Московский радиотехнический завод» — одно из крупнейших и динамично развивающихся предприятий оборонно-промышленного комплекса России, ведущий производитель зенитно-ракетных комплексов ПВО, имеющий большой опыт в области разработки идей и их внедрения в производство, что позволяет предприятию создавать комплексы, стоящие на вооружении уже многие годы в России и других странах мира.

В 2015-2016 годах на предприятии была выполнена первая очередь автоматизации на 1С:ERP - "Регламентированный учет и расчет себестоимости" ("РУ и РС"). В программе был обеспечен отдельный учет затрат в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации для предприятий, участвующих в работе над гособоронзаказом в соответствии с требованиями 275-ФЗ.

Следующей очередью работ стал проект автоматизации процесса бюджетирования предприятия, а также процессы казначейства финансовой службы. Проект необходимо было осуществить в максимально ограниченные сроки до начала бюджетной кампании 2017 года. Основной причиной данного решения послужило наличие в системе всей необходимой оперативной информации и достаточно простой настройкой правил получения данных из оперативного и регламентированного учета в 1С:ERP.

На момент начала проекта на предприятии функционировала система Microsoft Dynamics AX (АХАРТА), в которой выполнялся учет движения денежных средств (ДС) и формирование отчетов для руководства завода. Наличие действующей учетной системы, а также специалистов в проектной команде предприятия, имеющих глубокое понимание методологии учета (и всех нюансов)

на заводе существенно повысило взаимопонимание проектных команд Исполнителя и Заказчика.

В качестве рабочего инструмента бюджетирования использовался MS Excel, при этом согласование и корректировки бюджетов выполнялись на бумажном носителе. Роль заявок на оплату выполняли «размеченные» вручную счета от поставщика или служебные записки.

Это создавало существенные проблемы в работе:

1. Персонал тратил на выполнение рутинных операций достаточно много времени.
2. Был затруднен оперативный контроль за финансовыми тратами предприятия.
3. Все фактические платежи разносились в Excel вручную (план-фактные таблицы), при этом сотрудники служб и подразделений не могли видеть остатков по лимитам своих статей, приходилось запрашивать их в финансовом отделе.

По этой же причине на момент запуска проекта в качестве единственного бюджета на предприятии использовался бюджет движения денежных средств – на остальное просто не хватало времени. Каждый счет, поступающий в финансовый отдел вносился в MS Excel, где проверялись лимиты расхода по соответствующим статьям.

Так как «1С:ERP» содержит в своем составе достаточно развитые средства для автоматизации задач бюджетирования и казначейства, было принято решение выполнять данную очередь с использованием этой программы.

В качестве подрядчика на проект автоматизации был выбран Внедренческий Центр «Раздолье», который ранее с успехом завершил первую очередь автоматизации.

Работы выполнялись по проектной технологии, были выполнены следующие мероприятия:

1. Проведен анализ бизнес-процессов предприятия и требований к автоматизации. Разработаны функциональные требования и техническое задание на создание и внедрение информационной системы.
2. Разработаны требования по изменению существующих бизнес-процессов предприятия, необходимых для эффективной работы с новой ERP-системой.
3. Доработан функционал типовой системы «1С:ERP» под специфику предприятия.
4. Подготовлены инструкции и проведено обучение специалистов предприятия.
5. Выполнена опытная эксплуатация системы, система запущена в промышленную эксплуатацию.

В рамках проекта были автоматизированы следующие разделы учета:

- «Бюджетирование»;



- «Казначейство»;
- «Закупки» и «Продажи» (в части адаптации формирования Заказов поставщикам и контроля расчетов с поставщиками, а также формирования Заказов клиентов).

До внедрения подсистемы «Казначейство» все движения ДС на предприятии формировались в разрезе «бухгалтерских» статей движения ДС, необходимых для формирования регламентированной отчетности. Был загружен справочник статей оперативных бюджетов, после чего выполнена связь с «бухгалтерскими» статьями, что позволило не изменять концепцию внедренного ранее проекта.

В результате проекта была получена следующая система управления:

1. Бюджеты предприятия составляются на 1 год, с детализацией по месяцам:

- Вначале в Отделе реализации формируется план сбыта.
- По плану сбыта формируются бюджеты прямых затрат. На данный момент объем прямых затрат пока считается в Excel, а рассчитанные данные затем загружаются в «1С:ERP». В перспективе, с автоматизацией производства, можно будет перевести в «1С:ERP» и расчетную функцию.
- Подразделения предприятия вносят в программу бюджеты прочих затрат, а также инвест-бюджеты.
- Сотрудники финансовой службы согласуют внесенные планы и на основании операционных бюджетов в «1С:ERP» формируют сводные бюджеты предприятия – на данный момент это бюджет движения денежных средств и бюджет доходов и расходов.

2. Согласованный и утвержденный бюджет движения денежных средств затем используется в казначействе:

- Сотрудники отделов вносят заявки на оплату.
- Заявки проходят автоматический контроль на соответствие лимитам Бюджета движения ДС (БДДС).
- На основании заявок на оплату в программе формируется реестр платежей, который утверждается и отправляется в банк-клиент для исполнения.
- Анализируется бюджет выручки (поступлений).

3. Для сводных бюджетов в программе созданы соответствующие настройки для автоматического сбора факта исполнения бюджетов. Для БДДС основой служат обороты регистров движения денежных средств, для Бюджета доходов и расходов (БДР) – регистры бухгалтерии.

На данный момент проект продолжается – планируются следующие очереди автоматизации – сейчас это производство.

Система переведена в промышленную эксплуатацию в кратчайшие сроки в ноябре 2016 года (фактически с учетом периода отпусков работы были начаты в сентябре 2016 года). Всего в промышленную эксплуатацию (в части бюджетирования и оперативного управления ДС) переведено 120 рабочих мест.

Считаем, что выбор в качестве ERP-системы программы «1С:ERP», а в качестве партнера по внедрению ВЦ «Раздолье», оказались верными, так как в рамках данного проекта мы получили необходимое нам решение.

Руководство благодарит команду ВЦ «Раздолье» и надеется на продолжение плодотворного сотрудничества при осуществлении дальнейших планов по развитию системы управления предприятием.

**Оценка внедренной информационной системы по следующим параметрам по 5-балльной шкале:**

Соответствие потребностям организации:	5
Удобство работы с программой:	5
Оценка качества работы партнера «1С»	5
Рекомендовано ли коллегам использовать решение для автоматизации деятельности:	Да

Начальник службы  
Информационных технологий  
АО «НПО «МРТЗ»



О.А. Лебедев